

Vastuualue / tehtäväalue: Yhteispalvelut: Matti Hursti			
Toiminnan lyhyt kuvaus ja/tai toiminta-ajatus: Yhteispalvelut-vastuualue tuottaa sivistysosaston hallintopalveluja, maastouttaa kaupunkistrategiaa, vastaa toimialansa kehittämishankkeista sekä osallistuu seudulliseen yhteistyöhön.			
Painopistealueet ja kehittämiskohteet sekä toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset 2014: Talouden sopeuttamisen toimeenpano jatkuu v. 2014. Samalla on seurattava jo toimeenpantujen sopeutustoimien vaikuttavuutta sekä talouteen että palvelujen määrään. Kehittämistoimintaa ohjaavat mm. sähköisen hyvinvointikertomuksen indikaattoreista tehtävät tulkinnat sekä tulos-palkkiotavoitteiden saavutusten arviointi.			
Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2014: Tavoite 1: Työtyytyväisyyden tukeminen. Erityinen huomio ja toimenpiteitä kohdistetaan työyhteisöön, jos työtyytyväisyysmittauksen keskiarvo on alle 3/5. Samoin toimenpiteitä kohdistetaan työyhteisöihin, joissa työtyytyväisyyskyselyn vastausprosentti jää kaupungin keskimääräistä vastausprosenttia alhaisemmaksi. (kaup. str: henkilöstön työtyytyväisyys) Tavoite 2: Otetaan käyttöön päätösten vaikutusten arviointi. (kaup.str.)			
Tärkeimmät informatiiviset tunnusluvut:			
	TP 2012	TA 2013	TAE 2014
Toiminnan laajuus: kehittämishankkeita	10	8	8
Henkilöstö:	5	5	5

<p>Vastuualue / tehtäväalue:</p> <p>Perusopetus (Leena Pöntynen)</p>
<p>Toiminnan lyhyt kuvaus ja/tai toiminta-ajatus:</p> <p>Perusopetuksessa järjestetään vuosiluokkien 1.-10. opetus perusopetuslain mukaisesti. Perusopetuksen tehtävänä on toisaalta tarjota yksilöille mahdollisuus hankkia yleissivistystä ja suorittaa oppivelvollisuus ja toisaalta antaa yhteiskunnalle väline kehittää sivistyksellistä pääomaa sekä lisätä yhteisöllisyyttä ja tasa-arvoa.</p> <p>Perusopetuksen on annettava mahdollisuus monipuoliseen kasvuun, oppimiseen ja terveen itsetunnon kehittymiseen, jotta oppilas voi hankkia elämässä tarvitsemiaan tietoja ja taitoja, saada valmiudet jatko-opintoihin ja osallistuvana kansalaisena kehittää demokraattista yhteiskuntaa.</p>
<p>Painopistealueet ja kehittämiskohteet sekä toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset 2014:</p> <p>Vuoden 2014 kuluessa vakiinnutetaan päättyneiden sekä keskeneräisten hankkeiden käytäntöjä. Kolmiportaisen tuen käytännöt ovat aktiivisessa käytössä. Laatuhankkeen laatukäsikirja otetaan käyttöön kouluissa. Koulutuksellisen tasa-arvon hankkeen pilotit lähtevät kehittämään verkostoimaista moniammatillista yhteistyötä koulujen oppilashuollossa tulevan lainsäädännön mukaisesti. Esi- ja perusopetuksen opetussuunnitelman uusien perusteiden tuloon valmistaudutaan keskitymällä kunnallisessa kehittämisessä tulevaisuudessa tarvittavan osaamisen visioimiseen.</p> <p>Kouluja kannustetaan ja tuetaan oman toiminnan kehittämiseen ja koulujen johtamisjärjestelmiä kehitetään. Oppilaiden koulupäivien eheyteen kiinnitetään erityistä huomiota kullakin koululla erikseen omista lähtökohdistaan.</p>
<p>Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2014:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Opetussuunnitelmatyö käynnistetään kaikissa kunnan peruskouluissa verkottamalla koulut yhteistyöhön. Opetussuunnitelmatyössä mahdollistetaan sekä huoltajien että oppilaiden osallistuminen prosessiin. (Kaupunkistrategia: Osallistaminen, OPS2016) 2. Kouluverkkosuunnitelman tarkentaminen tulevaisuudessa tarvittavien oppimisympäristöjen näkökulmasta (Kaupunkistrategia: Kouluverkko, tilojen monipuolinen käyttö, kustannussäästöjen / talouden tasapainottumisen hakeminen toiminnan järjeistämisen kautta) 3. Uuden opiskelijahuollon lainsäädännön (1.1.2014) vaatimien toiminnallisten muutosten pilotoiminen ja järjestäminen peruskouluissa (Kaupunkistrategia Ennaltaehkäisevät toimenpiteet)

Tärkeimmät informatiiviset tunnusluvut:

	TP 2012	TA 2013	TAE 2014
Peruskoulun päättäneistä jatkopaikan saaneet:	99,5 %	99,5 %	94,2 %*
*) 13.6.2014 tilanne, nykyinen. tilanne 99,5 %			
Käyttömenot/oppilas	7 595 €	7 596€	
Toiminnan laajuus/ oppilasmäärät			
Alakoulut	2 750	2 850	2 891*)
Yläkoulut	1 250	1.270	1 307*)
*) luvut eivät sisällä muuttovoittoa			
Henkilöstö tehtäväalueittain			
Rehtorit ja opettajat	312	314	325
Kuraattorit	3	3	5,3+0,8
Toimistohenkilöstö	8,5	8,5	9,5
Koulunkäynninohjaajat	68	68	60*)
*) Lisätty yhdistelmätyöntekijöiden määrää yhteistyössä iltapäivätoiminnan kanssa.			

<p>Vastuualue / tehtäväalue:</p> <p>Sivistystoimi/lukiokoulutus (rehtori Jarkko Tuomennoro)</p>																			
<p>Toiminnan lyhyt kuvaus ja/tai toiminta-ajatus:</p> <p>Ylöjärven lukion tehtävänä on tarjota alueen nuorille toisen asteen päivälukiokoulutusta. Koulutuksen tarkoitus on antaa opiskelijoilleen hyvät jatko-opintovalmiudet ja kehittää heitä vastuulliseksi yhteiskunnan jäseneksi.</p>																			
<p>Painopistealueet ja kehittämiskohteet sekä toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset 2014:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Toteutetaan hyvinvointiprofiilin tuloksista johdetut kehittämiskohteet (kaup.str: työhyvinvointi) 2. Systemaattinen toimenpideohjelma vuorovaikutustaitojen kehittämisessä (kaup.str: työjohdon ja henkilöstön vuorovaikutus, alaistaitojen kehittäminen) 3. Eheän koulupäivän rakentaminen oppilaan kokonaiskasvun tukemiseksi (kaup.str: 2. asteen opintojen keskeytysprosentit) 																			
<p>Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2014:</p> <p>Tavoite 1: Tietotekniikka-avusteisen opetuksen/oppimisen lisääminen</p> <p>Tavoite 2: Oppilaskuntademokratian lisääminen (oppilaskunta mukaan päätösten valmisteluun)</p> <p>Tavoite 3: Ylioppilastutkinnon ja sisäänottokeskiarvon korrelaation vähentäminen</p>																			
<p>Tärkeimmät informatiiviset tunnusluvut:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>TP 2012</th> <th>TA 2013</th> <th>TAE 2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ylioppilaiden määrä/hylätyt</td> <td>115/<4%</td> <td>115/<4%</td> <td>110/<4%</td> </tr> <tr> <td>Opetuksen käyttömenot/opiskelija</td> <td>6948</td> <td>8064</td> <td>8150</td> </tr> <tr> <td>Lukiolaisten määrä</td> <td>354</td> <td>375</td> <td>390</td> </tr> </tbody> </table>					TP 2012	TA 2013	TAE 2014	Ylioppilaiden määrä/hylätyt	115/<4%	115/<4%	110/<4%	Opetuksen käyttömenot/opiskelija	6948	8064	8150	Lukiolaisten määrä	354	375	390
	TP 2012	TA 2013	TAE 2014																
Ylioppilaiden määrä/hylätyt	115/<4%	115/<4%	110/<4%																
Opetuksen käyttömenot/opiskelija	6948	8064	8150																
Lukiolaisten määrä	354	375	390																

Vastuualue / tehtäväalue:			
Iltapäivätoiminta (Birgitta Korkala)			
Toiminnan lyhyt kuvaus ja/tai toiminta-ajatus:			
Tavoitteena on tarjota lapselle mahdollisuus osallistua ohjattuun, virkistävään ja turvalliseen toimintaan koulupäivän jälkeen ammattitaitoisten ja tehtävään koulutettujen ohjaajien kanssa.			
Painopistealueet ja kehittämiskohteet sekä toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset 2014:			
Laadukas arki.			
Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2014:			
Tavoite 1: Kehitetään palvelun tuottajien välistä yhteistyötä. Koulutuslautakunta ja kirkkoneuvosto järjestävät edustajiensa yhden yhteistapaamisen vuodessa.			
Tavoite 2: Etsitään palvelun tuottajia lisää. Tavoitteena on löytää yksi uusi palveluntuottaja.			
Tärkeimmät informatiiviset tunnusluvut:			
	TP 2012	TA 2013	TAE 2014
Toiminnassa olevien lasten määrä			
- kaupunki	241	228	240
- seurakunta	150	152	150
Kustannukset vuodessa / oppilas			
		1 669	1 643
Henkilöstö			
- kokoaikainen	1	1	1
- osa-aikainen	14	15	15