

# Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategia

Tiivistelmä jäsenkuntien lausunnoista

Kangasala  
Lempäälä  
Nokia  
Orivesi  
Pirkkala  
Tampere  
Vesilahti  
Ylöjärvi



Liite:  
lausunnot kokonaisuudessaan

### Kangasala

Strategian valmisteluprosessi on tuonut vahvasti esiin seudullisen yhteisen tekemisen tahdon, joka antaa perustellun oikeutuksen yhteisen tahtotilan ja suunnan uudelleen määrittelyyn.

- Strategian tulee antaa seudulle lisäarvoa, joiden johdosta Tampereen kaupunkiseutu on enemmän kuin sen osat yhteensä. Tässä on strategiaehdotuksessa onnistuttu.
- Em. on erityisesti elinvoimaa, vetovoimaa ja kilpailukykyä lisäävissä hankkeissa. Seutu koetaan mielenkiintoiseksi alueeksi niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin.
- Pääviesteissä korostuu elinvoiman lisääminen eri näkökulmista ja siitä on muodostunut seutuyhteistyön ydin. Kaikki ohjelmat, selvitykset, työryhmät, edunvalvonta ym. tukevat sitä tavalla tai toisella. Muulla tekemisellä ei ole perustetta.
- Strategia lyhydestään huolimatta kykenee ottamaan kantaa kokoluokaltaan erilaisiin kysymyksiin ja siinä on riittävästi tarttumapintaa yksittäisen kunnan strategiatyöhön.
- Seutustrategia tukee kaupunkiseudun mahdollisuutta järjestää alueensa elinvoima-asiat siten, että se kykenee järjestämään elinkeinojen kehittämisen ja työllisyydenhoidon palvelut ja vastaamaan alueellaan maankäytön, asumisen ja liikennejärjestelmän suunnittelusta sekä neuvotella jatkossakin suoraan valtion kanssa mm. MAL-sopimuksesta.
- Kangasalan kunnan oma strategiatyö on käynnistymässä parhaillaan ja tarkoituksena on käyttää nyt hyväksyttävänä olevaa seutustrategiaa yhtenä kuntastrategian merkittävänä reunaehtona ja tulevan strategian painopistealueisiin kyetään ottamaan seutustrategian painotuksia mukaan.
- Seutustrategian toimeenpano onnistunee parhaiten aktiivisella vuorovaikutuksella ja pitämällä strategiaa ja sen tavoitteita ja toimenpiteitä esillä.

### Lempäälä

-seutustrategian perussisältö on kattavasti, laadukkaasti ja osallistavasti valmistelu, mutta sen soveltuvuus tulevaisuuden haasteisiin on vielä avoin erityisesti sote- ja maakuntauudistuksen jälkeen.

-strategian tavoitteiden pääkategorioissa tulee nostaa esiin selkeämmin myös kuntiin jäävät merkittävät tehtävät kuten perusopetus ja varhaiskasvatus.

### Nokia (KH:ssa 7.12.)

-Jokaisen seutukunnan kunnan on yhteistyöstä hyödyttävä, ja vielä siten, että yhteistyön kautta saavutetaan enemmän kuin kukin yksin toimien.

- Seutustrategian perussisältö soveltuu hyvin kaupunkiseudun kuntien yhteistyön tavoitteeksi.

- Seutuyhteistyötä ja strategiaa on jatkuvasti päivitettävä erityisesti huomioiden vireillä olevan maakuntauudistuksen vaikutukset kuntien toimintaan 2019 lukien.

- Nokian kaupunki uudistaessaan omaa kaupunkistrategiaansa hyödyntää mahdollisuuksien mukaan seutustrategiaa.

### Orivesi

- seutustrategian valmistelu on toteutettu laaja-alaisesti ja osallistavasti.

- seutustrategian kolme pääviestiä ovat perusteltuja ja hyvin valittuja.

- osallistavalla tavalla laaditun seutustrategian kautta kunnat sekä alueen

muut toimijat on mahdollista saada entistä tiiviimmin sitoutumaan alueen elinvoiman kehittämiseen.

- on tärkeä, että seutustrategian toimeenpanossa ollaan tiiviissä vuorovaikutuksessa alueen muiden kehittäjäorganisaatioiden kanssa.
- seutustrategian täytäntöönpanossa tulee kiinnittää huomiota seudun elinvoiman kehitykseen kokonaisuutena keskuseudulla, kuntakeskuksissa ja maaseutumaisilla alueilla.
- seutustrategiaa tulee arvioida ja mahdollista päivittämistarvetta tulee määrittää kuntahankkeen edetessä.
- seutustrategian toteuttamisohjelma tulee olla konkreettinen, tiivis ja olennaisiin keskittyvä.
- Oriveden kaupunki hyödyntää ja huomio seutustrategian linjauksia omissa kehittämissuunnitelmissa ja toimenpiteissä.

### Pirkkala

Luonnos on sellaisenaan hyväksyttävissä seudun yhteiseksi tahtotilaksi. Seutustrategia tullaan huomioimaan mahdollisuuksien mukaan kunnan omassa strategiatyössä. Strategian toteuttamisohjelmaa ei ole syytä laatia liian yksityiskohtaisella tasolla, jolloin seutustrategiasta johdettuja tavoitteita voidaan ottaa mahdollisuuksien mukaan huomioon kunnan talousarviosuunnittelussa.

### Tampere

Toimintaympäristö on muuttunut merkittävästi ja tulee muuttumaan lähivuosina erittäin voimakkaasti. Seutustrategian uudistamisprosessissa on kiinnitetty erityistä huomiota seudun toimijoiden yhteisen näkemyksen kirkastamiseen siitä, mihin kaupunkiseudun yhteistyötä tarvitaan ja mitkä ovat yhteistyön keskeisimmät sisällöt. Seutustrategiaprosessin aikana on kyettävä vahvistamaan seudun yhteistä näkemystä kaupunkiseudun yhteistyön tarpeellisuudesta ja pääsisällöistä. Seutustrategian toteuttamisella voidaan vahvistaa seudun kilpailukykyä ja hyvinvointia.

Seutustrategian painopistevalinnat ovat osuvia. Strategian tiivis, pääasioihin keskittyvä rakenne ja ajatus strategian toteutussuunnitelmasta tukevat seudun strategista johtamista isojen toimintaympäristön muutosten keskellä.

Seutustrategialuonnoksen Vireä yhteisö -pääviesti vaatisi vielä kuitenkin terävöittämistä ja otsikoinnin osalta uudelleen arviointia. Tampereen kaupunkiseutu on Suomen merkittävin kaupunkiseutu pääkaupunkiseudun jälkeen. Tampereen kaupunkiseudulla otsikon sisältämä pääviesti on jo arkipäivää. Tässä pääviestissä ja siihen liittyvissä tavoitteissa tulisi korostua Tampereen kaupunkiseudun kehittäminen avoimena, älykäästä uudistumista, vaikuttavuutta ja asiakaslähtöisyyttä korostavana toimintaympäristönä, jossa toiminta on helppoa ja sujuvaa. Pääviesti voisi rakentua esimerkiksi teeman ”helppo ja älykäs toimintaympäristö” ympärille.

Seutustrategiaa hyödynnetään Tampereen kaupungin oman strategian uudistamisessa. Seutustrategian sisällöt ja erityisesti toteutussuunnitelman tavoitteet ja niistä johdetut vuosittaiset toiminnan tavoitteet kytetään osaksi vuosittaista Tampereen kaupungin toiminnan ja talouden prosessia.

Seutustrategian toteutus edellyttää paitsi kuntien välistä yhteistyötä niin aiempaa enemmän yhteistyötä asukkaiden, yritysten, 3.sektorin ja erilaisten sidosryhmien kanssa. Kuntien yhteistyön toteuttajaorganisaatioita ovat tällä hetkellä kaupunkiseudun kuntayhtymä ja Tredea Oy. Sote- ja maakuntauudistuksen vaikutukset kaupunkiseudulla tehtävän yhteistyöhön on vielä osittain selkiytymättä. Kun maakuntauudistuksen vaikutukset ovat todennettavissa nykyistä selkeämmin, on syytä palata kaupunkiseudun yhteistyön organisointitapaan.

### Vesilahti

- Kaupunkiseutustrategian valmistelu on ollut perinpohjaista ja osallistavaa.
- Kolme pääviestiä ovat hyvin valittuja.
- Seutustrategian onnistunut toteutus tulee vaikuttamaan kokonaisuutena myönteisesti kaupunkiseudun elinvoimaan. Sen sijaan keskittyvä kaupunkikehitys tuo uhkakuvia maaseutualueille ja etenkin sen eri elinkeinoille kaikissa seudun kunnissa. Tämä tulisi strategiassa tunnistaa esim. "kasvulle kestävä rakenne" -määrittelyssä.
- Vesilahti sisällyttää seutustrategian linjauksia omiin suunnitelmiinsa ja kehittämistoimenpiteisiinsä ja hyödyntää niitä ohjeellisina
- Nykyisen organisaatiomallin puitteissa strategian toimeenpanoa ohjaa ja linjaa seutuhallitus apunaan kuntajohtajakokous, työryhmät ja seututoimiston henkilöstö. Seutustrategiaa valmistelleen työryhmän on tarpeellista jatkaa strategian hyväksymispäätösten jälkeen ainakin toteuttamisen alkuvaiheessa. Kunnanhallitusten säännöllinen informointi ja kuuleminen on myös välttämätöntä.

### Ylöjärvi

- seutustrategian perussisältö on kattavasti, laadukkaasti ja osallistavasti valmistelu
- jatkovalmistelussa tulisi tutkia kunnissa tehtävän hyvinvointityön kytkemistä täsmällisemmin "vireä yhteisö" –teemaan ja sen alustanäkökulmaan
- sote- ja maakuntauudistus saattaa aiheuttaa seutustrategian nopean päivitystarpeen
- valtuustokauden mittaiset toteutusohjelmat tulee pitää tiiviinä ja oleellisiin toimiin keskittyvinä

LIITE:

LAUSUNNOT KOKONAISUUDESSAAN

LIITE:

LAUSUNNOT KOKONAISUUDESSAAN

# TULEVAISUUDEN KAUPUNKISEUTU -STRATEGIA, LAUSUNNON ANTAMINEN

Strateginen johto, hallintojohtaja Jonna Sillman-Sola 1.3.2016

Kaupunkiseudun nykymuotoinen yhteistyö on toiminut pian 10 vuotta. Muutokset kuntien ja kaupunkiseudun toimintaympäristössä näyttävät nyt niin suurilta, että seutuhallitus on nähnyt tarpeelliseksi käynnistää yhteistyölinjausten päivityksen.

Uusi seutustrategia valmistellaan vuoden 2016 aikana kuntia laajasti osallistaen. Osapuolia ovat valtuustot, hallitukset, seutuhallitus, kuntajohtajakokous ja asiantuntijatyöryhmät sekä sidosryhmät. Osallistumisessa painotetaan kunnanhallitusten ja seutuhallituksen roolia, sillä yhteistyölinjaukset ovat poliittisia.

Työvaiheet on jaettu 1) tulevaisuuden toimintaympäristön ja kaupunkiseudun vision määrittelyyn sekä 2) konkreettisempien tavoitteiden ja toimenpiteiden määrittelyyn.

Seutustrategian uudistaminen on käynnistetty valtuutetuille ja sidosryhmille lähetetyllä kyselyllä. Kaupunkiseudun kunnanhallitukset on kutsuttu yhteiseen työpajaseminaariin Tampere-taloon 18.4.2016 klo 15.00 - 19.00. Seminaarissa keskitytään yhteistyön tulevaisuuteen ja poliittisen tahtotilan määrittelyyn.

## Oheismateriaali

Seutustrategiaprosessi

Kunnanjohtaja 16.3.2016

Kunnanhallitus päättää

1. merkitä tiedoksi seutustrategian päivitystyön käynnistymisen,
2. osallistua hallitusten yhteiseen työseminaariin 18.4. ja
3. että työseminaarista maksetaan korottomaton kokouspalkkio.

Kunnanhallitus 21.3.2016 § 85

Kunnanhallitus hyväksyi kunnanjohtajan esityksen.

Strateginen johto, hallintojohtaja Jonna Sillman-Sola 22.4.2016

Kaupunkiseudun kunnanhallitusten yhteisessä työpajaseminaarissa 18.4.2016 käsiteltiin seutustrategiaan tulevia teemoja; seudun yhdyskuntarakenne, seudun asukkaiden hyvinvointi ja seudun elinvoima. Kutsutuista (116) 75 % osallistui työpajaan. Vastaava tilaisuus järjestetään syksyllä 2016.

## Oheismateriaali

Strategiaseminaarin tulosten visualisointi

Kunnanjohtaja 27.4.2016

Kunnanhallitus päättää merkitä seutustrategiatyön valmisteluvaiheen tiedoksi.

Kunnanhallitus 2.5.2016 § 144

Kunnanhallitus hyväksyi kunnanjohtajan esityksen.

Strateginen johto, hallintojohtaja Jonna Sillman-Sola 22.6.2016

Kunnanhallituksille pidettiin onnistunut työpaja 18.4.2016 ensimmäisen vaiheen - tulevaisuus ja tahtotila -teemoista. Tuolloin tiedostettiin halukkuus jatkaa samankaltaista työkentelyä seutustrategian uudistamiseksi.

Seutustrategiatyö jatkuu kunnanhallitusten toisella työpajalla, jossa ovat esillä mission, vision ja pääviestien kirkastaminen sekä konkreettisempien tavoitteiden määrittely. Työpaja järjestetään 5.9.2016 klo 13.30 - 16.30 Tampere-talossa. Poliittisen ohjauksen kannalta on tärkeää, että kunnanhallitusten jäsenet ja kuntajohtajat osallistuvat laajasti työpajaan.

Strategiavalmistelu jatkuu tämän jälkeen strategia-asiakirjan koostamisella ja lausuntomenettelyllä. Valtuustot käsittelevät strategian hyväksymistä vuoden vaihteessa.

## **Oheismateriaali**

### Seutustrategiaprosessi

Kunnanjohtaja 3.8.2016

Kunnanhallitus päättää

1. merkitä tiedoksi seutustrategian päivitystyön vaiheen,
2. osallistua hallitusten yhteiseen työseminaariin 5.9. ja
3. että työseminaarista maksetaan korottomaton kokouspalkkio.

Kunnanhallitus 8.8.2016 § 223

Kunnanhallitus hyväksyi kunnanjohtajan esityksen.

---

Strateginen johto, hallintojohtaja Jonna Sillman-Sola 10.11.2016

Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu seutustrategiaan. Strategia on valtuustojen linjaus yhteistyön tavoitteista ja pohja toimenpiteille. Aiemmin valtuustot ovat hyväksyneet seutustrategiat vuosina 2005 ja 2011.

Strategian arvioinnissa 2015 yhteistyön onnistumisiksi todettiin erityisesti rakennesuunnitelma, MAL-sopimusmenettely sekä joukkoliikenne. Palveluyhteistyössä onnistumisia nähtiin muun muassa perusopetuksen ja päivähoidon yhteistyössä sekä seudullisissa palvelurakenteissa, kuten Tredu ja opistotoiminta. Sähköisissä palveluissa sekä elinkeinoyhteistyössä nähtiin parantamisen mahdollisuuksia.

Toimintaympäristön voimakkaan muutoksen vuoksi seutuhallitus päätti käynnistää strategian uudistamisen ja on ohjannut valmistelua vuoden 2016 aikana. Strategiassa on painotettu yhteistyön syventämistä, kaupunkiseudun elinvoimaa ja valmistautumista maakuntaudistukseen. Muita taustalla olevia muutosvoimia ovat kaupungistuminen, globalisaatio, resurssien niukkeneminen, teknologian kehittyminen sekä väestörakenteen muutos.

Strategian uudistamiseen on osallistettu laajasti kuntien päättäjiä. Yhteistyön tahtotilaa ja tavoitteita on valmisteltu kunnanhallitusten yhteisissä työpajoissa. Lisäksi seutuhallitus, kuntajohtajat ja seudulliset asiantuntijatyöryhmät ovat jalostaneet aineistoa.

Strategia muodostuu valtuustojen hyväksyttäväksi viimeisteltävästä strategiaosuudesta ja sen lisämateriaalina esitettävästä tausta-aineistosta. Strategiaosuus on tiivistetty visioon, pääviesteihin ja niitä toiminnallistaviin tavoitteisiin. Lisäksi strategiasa kiinnitetään huomiota yhteistyön pelisääntöihin.



Strategian visio kuuluu: Tampereen kaupunkiseutu - Yhdessä tekemisen edelläkävijä ja kansainvälinen älykkään kasvun keskus

Pääviestit ovat 1) Lisää kilpailukykyä 2) Kasvulle kestävä rakenne 3) Vireä yhteisö. Kullekin pääviestille on määritelty kaksi-neljä strategiaa toiminnallistavaa tavoitetta.

Valtuustojen hyväksytyä uuden strategian valmistellaan valtuustokauden mittainen toteutusohjelma, toimenpiteiden ja toteutusrakenteiden kuvaamiseksi. Toteutusohjelman hyväksyy seutuhallitus. Strategian pääolettamukset tarkistetaan vuosittain osana kuntayhtymän talousarvioprosessia. Strategian sisällyttäminen kunnan suunnittelujärjestelmään ja talousarvioon edistää sen toteutumista.

Kuntia pyydetään lausunnoissaan kiinnittämään huomiota seuraaviin kysymyksiin:

- Miten arvioitte seutustrategian toteuttamisen vaikuttavan kaupunkiseudun elinvoimaan?
- Mitä kommentoitavaa on strategian pääviesteistä ja tavoitteista?
- Miten huomioitte seutustrategian omassa toiminnassanne?
- Millaisilla yhteistyömallilla strategian toimeenpano onnistuu?

#### **Lausunto:**

- Strategian valmisteluprosessi on tuonut vahvasti esiin seudullisen yhteisen tekemisen tahdon, joka antaa perustellun oikeutuksen yhteisen tahtotilan ja suunnan uudelleen määrittelyyn.
- Strategian tulee antaa seudulle lisäarvoa, joiden johdosta Tampereen kaupunkiseutu on enemmän kuin sen osat yhteensä. Tässä on strategiaehdotuksessa onnistuttu.
- Em. on erityisesti elinvoimaa, vetovoimaa ja kilpailukykyä lisäävissä hankkeissa. Seutu koetaan mielenkiintoiseksi alueeksi niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin.
- Pääviesteissä korostuu elinvoiman lisääminen eri näkökulmista ja siitä on muodostunut seutuyhteistyön ydin. Kaikki ohjelmat, selvitykset, työryhmät, edunvalvonta ym. tukevat sitä tavalla tai toisella. Muulla tekemisellä ei ole perustetta.
- Strategia lyhydestään huolimatta kykenee ottamaan kantaa kokoluokaltaan erilaisiin kysymyksiin ja siinä on riittävästi tarttumapintaa yksittäisen kunnan strategiatyöhön.
- Seutustrategia tukee kaupunkiseudun mahdollisuutta järjestää alueensa elinvoima-asiat siten, että se kykenee järjestämään elinkeinojen kehittämisen ja työllisyydenhoidon palvelut ja vastaamaan alueellaan maankäytön, asumisen ja liikennejärjestelmän suunnittelusta sekä neuvotella jatkossakin suoraan valtion kanssa mm. MAL-sopimuksesta.
- Kangasalan kunnan oma strategiatyö on käynnistymässä parhaillaan ja tarkoituksena on käyttää nyt hyväksyttävänä olevaa seutustrategiaa yhtenä kuntastrategian merkittävänä reunaehtona ja tulevan strategian painopistealueisiin kyetään ottamaan seutustrategian painotuksia mukaan.
- Seutustrategian toimeenpano onnistunee parhaiten aktiivisella vuorovaikutuksella ja pitämällä strategiaa ja sen tavoitteita ja toimenpiteitä esillä.

#### **Oheismateriaali**

Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategia, luonnos lausuntoja varten

Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategia, tausta-aineisto

Kunnanjohtaja 16.11.2016

Kunnanhallitus päättää antaa lausuntonaan selosteosassa olevan lausunnon.

Kunnanhallitus 21.11.2016 § 336

Kunnanhallitus hyväksyi kunnanjohtajan esityksen.

Tiedoksi: [kirjaamo@tampereenseutu.fi](mailto:kirjaamo@tampereenseutu.fi), hallintojohtaja Jonna Sillman-Sola

## LAUSUNTO TULEVAISUUDEN KAUPUNKISEUTU -STRATEGIASTA

2600/00.04.01.01/2016

KHAL 21.11.2016 § 290

Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu seutustrategiaan. Strategia on valtuustojen linjaus yhteistyön tavoitteista ja pohja toimenpiteille. Aiemmin valtuustot ovat hyväksyneet seutustrategiat vuosina 2005 ja 2011.

Strategian arvioinnissa 2015 yhteistyön onnistumisiksi todettiin erityisesti rakennesuunnitelma, mal-sopimusmenettely sekä joukkoliikenne. Palveluyhteistyössä onnistumisia nähtiin muun muassa perusopetuksen ja päivähoiton yhteistyössä sekä seudullisissa palvelurakenteissa, kuten Tredu ja opistotoiminta. Sähköisissä palveluissa sekä elinkeino yhteistyössä nähtiin parantamisen mahdollisuuksia.

Toimintaympäristön voimakkaan muutoksen vuoksi seutuhallitus päätti käynnistää strategian uudistamisen ja on ohjannut valmistelua vuoden 2016 aikana. Strategiassa on painotettu yhteistyön syventämistä, kaupunkiseudun elinvoimaa ja valmistautumista maakuntauudistukseen. Muita taustalla olevia muutosvoimia ovat kaupungistuminen, globalisaatio, resurssien niukkeneminen, teknologian kehittyminen sekä väestörakenteen muutos.

Strategian uudistamiseen on osallistettu laajasti kuntien päättäjiä. Yhteistyön tahtotilaa ja tavoitteita on valmisteltu kunnallishallitusten yhteisissä työpajoissa. Lisäksi seutuhallitus, kuntajohtajat ja seudulliset asiantuntijatyöryhmät ovat jalostaneet aineistoa.

Strategia muodostuu valtuustojen hyväksyttäväksi viimeisteltävästä strategiaosuudesta ja sen lisämateriaalina esitettävästä tausta-aineistosta. Strategiaosuus on tiivistetty visioon, pääviesteihin ja niitä toiminnallistaviin tavoitteisiin. Lisäksi strategiassa kiinnitetään huomiota yhteistyön pelisääntöihin. Strategian visio kuuluu: Tampereen kaupunkiseutu - Yhdessä tekemisen edelläkävijä ja kansainvälinen älykkään kasvun keskus. Pääviestit ovat:

- 1) Lisää kilpailukykyä
- 2) Kasvulle kestävä rakenne
- 3) Vireä yhteisö

Kullekin pääviestille on määritelty kaksi-neljä strategiaa toiminnallistavaa tavoitetta.

Valtuustojen hyväksytyä uuden strategian valmistellaan valtuustokauden mittainen toteutusohjelma, toimenpiteiden ja toteutusrakenteiden kuvaamiseksi. Toteutusohjelman hyväksyy seutuhallitus. Strategian pääolettamukset tarkistetaan vuosittain osana kuntayhtymän talousarvioprosessia. Strategian sisällyttäminen kunnan suunnittelujärjestelmään ja talousarvioon edistää sen toteutumista.

Ehdotus

KUNNANHALLITUS päättää antaa Tulevaisuuden kaupunkiseutu

-strategiasta seuraavan lausunnon:

- seutustrategian perussisältö on kattavasti, laadukkaasti ja osallistavasti valmistelu, mutta sen soveltuvuus tulevaisuuden haasteisiin on vielä avoin erityisesti sote- ja maakuntauudistuksen jälkeen.
- strategian tavoitteiden pääkategorioissa tulee nostaa esiin selkeämmin myös kuntiin jäävät merkittävät tehtävät kuten perusopetus ja varhaiskasvatus.

Täytäntöönpano: ote Tampereen seudun kuntayhtymä

HALL 17.11.2016

Päätös

KUNNANHALLITUS hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

HALL 22.11.2016 /TT/tt

Otteen oikeaksi todistaa Lempäälässä 25. päivänä marraskuuta 2016,  
virallisesti

Sanna Kurikka  
johdon sihteeri

## LAUSUNTO "TULEVAISUUDEN KAUPUNKISEUTU" -STRATEGIASTA TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄLLE

Kaupunkiseudun nykymuotoinen yhteistyö on toiminut 10 vuotta. Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu seutustrategiaan. Strategia on valtuustojen linjaus yhteistyön tavoitteista ja pohja toimenpiteille. Aiemmin valtuustot ovat hyväksyneet seutustrategiat vuosina 2005 ja 2011.

Strategian arvioinnissa 2015 yhteistyön onnistumisiksi todettiin erityisesti rakennesuunnitelma, MAL -sopimusmenettely sekä joukko-liikenne. Palveluyhteistyössä onnistumisia nähtiin muun muassa perusopetuksen ja päivähoidon yhteistyössä sekä seudullisissa palvelurakenteissa, kuten Tredu ja opistotoiminta. Sähköisissä palveluissa sekä elinkeinoyhteistyössä nähtiin parantamisen mahdollisuuksia.

Toimintaympäristön voimakkaan muutoksen vuoksi seutuhallitus päätti käynnistää strategian uudistamisen ja on ohjannut valmistelua vuoden 2016 aikana. Strategiassa on painotettu yhteistyön syventämistä, kaupunkiseudun elinvoimaa ja valmistautumista maakuntauudistukseen. Muita taustalla olevia muutosvoimia ovat kaupungistuminen, globalisaatio, resurssien niukkeneminen, teknologian kehittyminen sekä väestörakenteen muutos.

Strategian uudistamiseen on osallistettu laajasti kuntien päättäjiä. Yhteistyön tahtotilaa ja tavoitteita on valmisteltu kunnallishallitusten yhteisissä työpajoissa. Lisäksi seutuhallitus, kuntajohtajat ja seudulliset asiantuntijatyöryhmät ovat jalostaneet aineistoa.

Strategia muodostuu valtuustojen hyväksyttäväksi viimeisteltävästä strategiaosuudesta ja sen lisämateriaalina esitettävästä tausta-aineistosta. Strategiaosuus on tiivistetty visioon, pääviesteihin ja niitä toiminnallistaviin tavoitteisiin. Lisäksi strategiassa kiinnitetään huomiota yhteistyön pelisääntöihin.

Strategian visio kuuluu: Tampereen kaupunkiseutu - Yhdessä tekemisen edelläkävijä ja kansainvälinen älykkään kasvun keskus. Pääviestit ovat:

- 1) Lisää kilpailukykyä
- 2) Kasvulle kestävä rakenne
- 3) Vireä yhteisö

Kullekin pääviestille on määritelty kaksi-neljä strategiaa toiminnallistavaa tavoitetta.

Valtuustojen hyväksytyä uuden strategian valmistellaan valtuustokauden mittainen toteutusohjelma, toimenpiteiden ja toteutusrakenneiden kuvaamiseksi. Toteutusohjelman hyväksyy seutuhallitus. Strategian pääolettamukset tarkistetaan vuosittain osana kuntayhtymän talousarvioprosessia. Strategian sisällyttäminen kunnan suunnittelujärjestelmään ja talousarvioon edistää sen toteutumista.

Kuntia pyydetään lausunnoissaan kiinnittämään huomiota seuraaviin kysymyksiin:

- Miten arvioitte seutustrategian toteuttamisen vaikuttavan kaupunkiseudun elinvoimaan?
- Mitä kommentoitavaa on strategian pääviesteistä ja tavoitteista?
- Miten huomioitte seutustrategian omassa toiminnassanne?
- Millaisella yhteistyömallilla strategian toimeenpano onnistuu?

./.

Liitteet:

- Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategian luonnos
- Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategialuonnoksen taustaineisto

Kj: Kh päättää

antaa Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategiasta seuraavan lausunnon:

- Jokaisen seutukunnan kunnan on yhteistyöstä hyödyttävä, ja vielä siten, että yhteistyön kautta saavutetaan enemmän kuin kukin yksin toimien.
- Seutustrategian perussisältö soveltuu hyvin kaupunkiseudun kuntien yhteistyön tavoitteeksi.
- Seutuyhteistyötä ja strategiaa on jatkuvasti päivitettävä erityisesti huomioiden vireillä olevan maakuntaudistuksen vaikutukset kuntien toimintaan 2019 lukien.
- Nokian kaupunki uudistaessaan omaa kaupunki-strategiaansa hyödyntää mahdollisuuksien mukaan seutustrategiaa.

Päätös:

**LAUSUNTO TULEVAISUUDEN KAUPUNKISEUTU -STRATEGIASTA**

Kaupunginhallitus 21.11.2016 § 311

Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu seutustrategiaan. Strategia on valtuustojen linjaus yhteistyön tavoitteista ja pohja toimenpiteille. Aiemmin valtuustot ovat hyväksyneet seutustrategiat vuosina 2005 ja 2011.

Strategian arvioinnissa 2015 yhteistyön onnistumisiksi todettiin erityisesti rakennesuunnitelma, mal-sopimusmenettely sekä joukkoliikenne. Palveluyhteistyössä onnistumisia nähtiin muun muassa perusopetuksen ja päivähoiton yhteistyössä sekä seudullisissa palvelurakenteissa, kuten Tredu ja opistotoiminta. Sähköisissä palveluissa sekä elinkeinoyhteistyössä nähtiin parantamisen mahdollisuuksia.

Toimintaympäristön voimakkaan muutoksen vuoksi seutuhallitus päätti käynnistää strategian uudistamisen ja on ohjannut valmistelua vuoden 2016 aikana. Strategiassa on painotettu yhteistyön syventämistä, kaupunkiseudun elinvoimaa ja valmistautumista maakuntaudistukseen. Muita taustalla olevia muutosvoimia ovat kaupungistuminen, globalisaatio, resurssien niukkeneminen, teknologian kehittyminen sekä väestörakenteen muutos.

Strategian uudistamiseen on osallistettu laajasti kuntien päättäjiä. Yhteistyön tahtotilaa ja tavoitteita on valmisteltu kunnallishallitusten yhteisissä työpajoissa. Lisäksi seutuhallitus, kuntajohtajat ja seudulliset asiantuntijatyöryhmät ovat jalostaneet aineistoa.

Strategia muodostuu valtuustojen hyväksyttäväksi viimeisteltävästä strategiaosuudesta ja sen lisämateriaalina esitettävästä tausta-aineistosta. Strategiaosuus on tiivistetty visioon, pääviesteihin ja niitä toiminnallistaviin tavoitteisiin. Lisäksi strategiassa kiinnitetään huomiota yhteistyön pelisääntöihin.

Strategian visio kuuluu: Tampereen kaupunkiseutu - Yhdessä tekemisen edelläkävijä ja kansainvälinen älykkään kasvun keskus

Pääviestit ovat 1) Lisää kilpailukykyä 2) Kasvulle kestävä rakenne 3) Vireä yhteisö. Kullekin pääviestille on määritelty kaksi-neljä strategiaa toiminnallistavaa tavoitetta.

Valtuustojen hyväksyttyä uuden strategian valmistellaan valtuustokauden mittainen toteutusohjelma, toimenpiteiden ja toteutusrakenteiden kuvaamiseksi. Toteutusohjelman hyväksyy seutuhallitus. Strategian pääolettamukset tarkistetaan vuosittain osana kuntayhtymän talousarvioprosessia. Strategian sisällyttäminen kunnan suunnittelujärjestelmään ja talousarvioon edistää sen toteutumista.

Kuntia pyydetään lausunnoissaan kiinnittämään huomiota seuraaviin kysymyksiin:

- Miten arvioitte seutustrategian toteuttamisen vaikuttavan kaupunkiseudun elinvoimaan?
- Mitä kommentoitavaa on strategian pääviesteistä ja tavoitteista?
- Miten huomioitte seutustrategian omassa toiminnassanne?
- Millaisilla yhteistyömallilla strategian toimeenpano onnistuu?

**Kaupunginjohtajan ehdotus:** Lausuntoehdotus jaetaan ryhmäkokouksiin ja ehdotus tehdään kokouksessa.

**Kaupunginjohtajan kokouksessa tekemä päätösehdotus:**

Kaupunginhallitus päättää antaa Tulevaisuuden kaupunginseutustrategiasta seuraavan lausunnon:

- seutustrategian valmistelu on toteutettu laaja-alaisesti ja osallistavasti.
- seutustrategian kolme pääviestiä ovat perusteltuja ja hyvin valittuja.
- osallistavalla tavalla laaditun seutustrategian kautta kunnat sekä alueen muut toimijat on mahdollista saada entistä tiiviimmin sitoutumaan alueen elinvoiman kehittämiseen.
- on tärkeä, että seutustrategian toimeenpanossa ollaan tiiviissä vuorovaikutuksessa alueen muiden kehittäjäorganisaatioiden kanssa.
- seutustrategian täytäntöönpanossa tulee kiinnittää huomiota seudun elinvoiman kehitykseen kokonaisuutena keskuseudulla, kuntakeskuksissa ja maaseutumaisilla alueilla.
- seutustrategiaa tulee arvioida ja mahdollista päivittämistarvetta tulee maakuntahankkeen edetessä.
- seutustrategian toteuttamisohjelma tulee olla konkreettinen, tiivis ja olennaisiin keskittyvä.
- Oriveden kaupunki hyödyntää ja huomio seutustrategian linjauksia omissa kehittämissuunnitelmissa ja toimenpiteissä.

**Päätös:** Ehdotus hyväksyttiin.

-----

PIR/419/0103/2016

**300 § Pirkkalan kunnan lausunto Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategiasta**

Kh 7.11.2016

Hallintojohtaja Niemi 3.11.2016

Kaupunkiseudun kunnilta on pyydetty 28.11.2016 mennessä lausuntoa valmisteilla olevasta seutustrategiasta.

Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu seutustrategiaan. Strategia on valtuustojen linjaus yhteistyön tavoitteista ja pohja toimenpiteille. Aiemmin valtuustot ovat hyväksyneet seutustrategiat vuosina 2005 ja 2011.

Strategian arvioinnissa 2015 yhteistyön onnistumisiksi todettiin erityisesti rakennesuunnitelma, mal-sopimusmenettely sekä joukkoliikenne. Palveluyhteistyössä onnistumisia nähtiin muun muassa perusopetuksen ja päivähoidon yhteistyössä sekä seudullisissa palvelurakenteissa, kuten Tredu ja opistotoiminta. Sähköisissä palveluissa sekä elinkeinoyhteistyössä nähtiin parantamisen mahdollisuuksia.

Toimintaympäristön voimakkaan muutoksen vuoksi seutuhallitus päätti käynnistää strategian uudistamisen ja on ohjannut valmistelua vuoden 2016 aikana. Strategiassa on painotettu yhteistyön syventämistä, kaupunkiseudun elinvoimaa ja valmistautumista maakuntaudistukseen. Muita taustalla olevia muutostoimia ovat kaupungistuminen, globalisaatio, resurssien niukkeneminen, teknologian kehittyminen sekä väestörakenteen muutos.

Strategian uudistamiseen on osallistettu laajasti kuntien päättäjiä. Yhteistyön tahtotilaa ja tavoitteita on valmisteltu kunnallishallitusten yhteisissä työpajoissa. Lisäksi seutuhallitus, kuntajohtajat ja seudulliset asiantuntijatyöryhmät ovat jalostaneet aineistoa.

Strategia muodostuu valtuustojen hyväksyttäväksi viimeisteltävästä strategiaosuudesta ja sen lisämateriaalina esitettävästä tausta-aineistosta. Strategiaosuus on tiivistetty visioon, pääviesteihin ja niitä toiminnallistaviin tavoitteisiin. Lisäksi strategiassa kiinnitetään huomiota yhteistyön pelisääntöihin.

Strategian visio kuuluu: Tampereen kaupunkiseutu - Yhdessä tekemisen edelläkävijä ja kansainvälinen älykkään kasvun keskus

Pääviestit ovat 1) Lisää kilpailukykyä 2) Kasvulle kestävä rakenne 3) Vireä yhteisö. Kullekin pääviestille on määritelty kaksi-neljä strategiaa toiminnallistavaa tavoitetta.

Valtuustojen hyväksytyä uuden strategian, valmistellaan valtuustokauden mittainen toteutusohjelma, toimenpiteiden ja toteutusrakenteiden kuvaamiseksi. Toteutusohjelman hyväksyy seutuhallitus. Strategian pääolettamukset tarkistetaan vuosittain osana kuntayhtymän talousarvioprosessia. Strategian sisällyttäminen kunnan suunnittelujärjestelmään ja talousarvioon edistää sen toteutumista.



Kuntia pyydetään lausunnoissaan kiinnittämään huomiota seuraaviin kysymyksiin:

- Miten arvioitte seutustrategian toteuttamisen vaikuttavan kaupunkiseudun elinvoimaan?
- Mitä kommentoitavaa on strategian pääviesteistä ja tavoitteista?
- Miten huomioitte seutustrategian omassa toiminnassanne?
- Millaisilla yhteistyömallilla strategian toimeenpano onnistuu?

Pormestari Rissasen ehdotus 3.11.2016

Kunnanhallitus käy seutustrategialuonnoksesta keskustelun, jonka pohjalta laaditaan kunnan lausunto.

Pormestari Rissasen muutettu ehdotus 21.11.2016

Kunnanhallitus antaa lausuntonaan seutustrategialuonnoksesta, että luonnos on sellaisenaan hyväksyttävissä seudun yhteiseksi tahtotilaksi. Seutustrategia tul-  
laan huomioimaan mahdollisuuksien mukaan kunnan omassa strategiatyössä.  
Strategian toteuttamisohjelmaa ei ole syytä laatia liian yksityiskohtaisella ta-  
solla, jolloin seutustrategiasta johdettuja tavoitteita voidaan ottaa mahdolli-  
suuksien mukaan huomioon kunnan talousarviosuunnittelussa.

Kunnanhallituksen päätös 21.11.2016

Kunnanhallitus hyväksyi pormestarin muutetun ehdotuksen.

Liitteet

Lausuntopyyntö  
Strategialuonnos  
Strategiaesittely

Lisätietoja

hallintojohtaja Olli Niemi, puh. 050 374 5102  
[etunimi.sukunimi@pirkkala.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pirkkala.fi)

Tiedoksi

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä

## Tampereen kaupungin lausuntoluonnos Tampereen kaupunkiseudun tulevaisuuden kaupunki-seutu -strategiasta

Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu seutustrategiaan. Strategia on valtuustojen linjaus yhteistyön tavoitteista ja pohja toimenpiteille. Aiemmin valtuustot ovat hyväksyneet seutustrategiat vuosina 2005 ja 2011. Nyt lausunnoilla oleva strategialuonnos muodostuu valtuustojen hyväksyttäväksi viimeisteltävästä strategiaosuudesta ja sen lisämateriaalina esitettävästä tausta-aineistosta. Strategiaosuus on tiivistetty visioon, pääviesteihin ja niitä toiminnallistaviin tavoitteisiin. Lisäksi strategiassa kiinnitetään huomiota yhteistyön pelisääntöihin.

Kun kaupunkiseudun kuntien valtuustot ovat hyväksyneet uuden strategian, valmistellaan valtuustokauden mittainen toteutusohjelma toimenpiteiden ja toteutusrakenteiden kuvaamiseksi. Strategian pääolettamukset tarkistetaan vuosittain osana kuntayhtymän talousarvioprosessia.

Kuntia pyydetään lausunnoissaan kiinnittämään huomiota seuraaviin kysymyksiin:

- Miten arvioitte seutustrategian toteuttamisen vaikuttavan kaupunkiseudun elinvoimaan?
- Mitä kommentoitavaa on strategian pääviesteistä ja tavoitteista?
- Miten huomioitte seutustrategian omassa toiminnassanne?
- Millaisella yhteistyömallilla strategian toimeenpano onnistuu?

### 1. Miten arvioitte seutustrategian toteuttamisen vaikuttavan kaupunkiseudun elinvoimaan?

Tampereen kaupunkiseudun nykyinen seutustrategia on hyväksytty 2011. Toimintaympäristö on muuttunut merkittävästi tämän jälkeen ja tulee muuttumaan lähivuosina erittäin voimakkaasti. Seutustrategian uudistamisprosessissa on kiinnitetty erityistä huomiota seudun toimijoiden yhteisen näkemyksen kirkastamiseen siitä, mihin kaupunkiseudun yhteistyötä tarvitaan ja mitkä ovat yhteistyön keskeisimmät sisällöt.

Seutustrategiaprosessin aikana on kyetty vahvistamaan seudun yhteistä näkemystä kaupunkiseudun yhteistyön tarpeellisuudesta ja pääsisällöistä. Seutustrategian toteuttamisella voidaan vahvistaa seudun kilpailukykyä ja hyvinvointia.

### 2. Mitä kommentoitavaa on strategian pääviesteistä ja tavoitteista?

Seutustrategian painopistevalinnat ovat osuvia. Strategian tiivis, pääasioihin keskittyvä rakenne ja ajatus strategian toteutussuunnitelmasta tukevat seudun strategista johtamista isojen toimintaympäristön muutosten keskellä. Seutustrategialuonnoksen Vireä yhteisö -pääviesti vaatisi vielä kuitenkin terävöittämistä ja otsikoinnin osalta uudelleen arviointia. Tampereen kaupunkiseutu on Suomen merkittävin kaupunkiseutu pääkaupunkiseudun jälkeen. Tampereen kaupunkiseudulla otsikon sisältämä pääviesti on jo arkipäivää. Tässä pääviestissä ja siihen liittyvissä tavoitteissa tulisi korostua Tampereen kaupunkiseudun kehittäminen avoimena, älykäästä uudistumista, vaikuttavuutta ja asiakaslähtöisyyttä korostavana toimintaympäristönä, jossa toiminen on helppoa ja sujuvaa. Pääviesti voisi rakentua esimerkiksi teeman "helppo ja älykäs toimintaympäristö" ympärille.

### 3. Miten huomioitte seutustrategian omassa toiminnassanne?

Seutustrategiaa hyödynnetään Tampereen kaupungin oman strategian uudistamisessa. Seutustrategian sisällöt ja erityisesti toteutussuunnitelman tavoitteet ja niistä johdetut vuosittaiset toiminnan tavoitteet kytetään osaksi vuosittaista Tampereen kaupungin toiminnan ja talouden prosessia.

### 4. Millaisella yhteistyömallilla strategian toimeenpano onnistuu?

Seutustrategian toteutus edellyttää paitsi kuntien välistä yhteistyötä niin aiempaa enemmän yhteistyötä asukkaiden, yritysten, 3.sektorin ja erilaisten sidosryhmien kanssa.

Kuntien yhteistyön toteuttajaorganisaatioita ovat tällä hetkellä kaupunkiseudun kuntayhtymä ja Tredea Oy. Sote- ja maakuntaudistuksen vaikutukset kaupunkiseudulla tehtävän yhteistyöhön on vielä osittain selkiytymättä. Kun maakuntaudistuksen vaikutukset ovat todennettavissa nykyistä selkeämmin, on syytä palata kaupunkiseudun yhteistyön organisointitapaan.

## VESILAHDEN KUNNAN LAUSUNTO TULEVAISUUDEN KAUPUNKISEUTU -STRATEGIASTA

## KHAL § 288

Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu seutustrategiaan. Strategia on valtuustojen linjaus yhteistyön tavoitteista ja pohja toimenpiteille. Aiemmin valtuustot ovat hyväksyneet seutustrategiat vuosina 2005 ja 2011.

Strategian arvioinnissa 2015 yhteistyön onnistumisiksi todettiin erityisesti rakennesuunnitelma, mal-sopimusmenettely sekä joukkoliikenne. Palveluyhteistyössä onnistumisia nähtiin muun muassa perusopetuksen ja päivähoidon yhteistyössä sekä seudullisissa palvelurakenteissa, kuten Tredu ja opistotoiminta. Sähköisissä palveluissa sekä elinkeinoyhteistyössä nähtiin parantamisen mahdollisuuksia.

Toimintaympäristön voimakkaan muutoksen vuoksi seutuhallitus päätti käynnistää strategian uudistamisen ja on ohjannut valmistelua vuoden 2016 aikana. Strategiassa on painotettu yhteistyön syventämistä, kaupunkiseudun elinvoimaa ja valmistautumista maakuntauudistukseen. Muita taustalla olevia muutosvoimia ovat kaupungistuminen, globalisaatio, resurssien niukkeneminen, teknologian kehittyminen sekä väestörakenteen muutos.

Strategian uudistamiseen on osallistettu laajasti kuntien päättäjiä. Yhteistyön tahtotilaa ja tavoitteita on valmisteltu kunnallishallitusten yhteisissä työpajoissa. Lisäksi seutuhallitus, kuntajohtajat ja seudulliset asiantuntijatyöryhmät ovat jalostaneet aineistoa.

Strategia muodostuu valtuustojen hyväksyttäväksi viimeisteltävästä strategiaosuudesta ja sen lisämateriaalina esitettävästä tausta-aineistosta. Strategiaosuus on tiivistetty visioon, pääviesteihin ja niitä toiminnallistaviin tavoitteisiin. Lisäksi strategiassa kiinnitetään huomiota yhteistyön pelisääntöihin.

Strategian visio kuuluu: Tampereen kaupunkiseutu - Yhdessä tekemisen edelläkävijä ja kansainvälinen älykkään kasvun keskus.

Pääviestit ovat 1) Lisää kilpailukykyä 2) Kasvulle kestävä rakenne 3) Vireä yhteisö. Kullekin pääviestille on määritetty kaksi-neljä strategiaa toiminnallistavaa tavoitetta.

Valtuustojen hyväksyttyä uuden strategian valmistellaan valtuustokauden mittainen toteutusohjelma, toimenpiteiden ja toteutusrakenteiden kuvaimiseksi. Toteutusohjelman hyväksyy seutuhallitus. Strategian pääoletukset tarkistetaan vuosittain osana kuntayhtymän talousarvioprosessia. Strategian sisällyttäminen kunnan suunnittelujärjestelmään ja talousarvioon edistää sen toteutumista.

Kuntia pyydetään 28.11.2016 mennessä lausunnoissaan kiinnittämään huomiota seuraaviin kysymyksiin:

- Miten arvioitte seutustrategian toteuttamisen vaikuttavan kaupunkiseudun elinvoimaan?
- Mitä kommentoitavaa on strategian pääviesteistä ja tavoitteista?
- Miten huomioitte seutustrategian omassa toiminnassanne?
- Millaisilla yhteistyömallilla strategian toimeenpano onnistuu?

## Liitteet:

- **liite n:o 1/ § 288** Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategialuonnos lausuntoja varten / seutuhallitus 26.10.2016
- **liite n:o 2/ § 288** Tulevaisuuden kaupunkistrategia (tausta-aineisto)

## Ehdotus

## Kunnanjohtaja:

Kunnanhallitus lausuntonaan toteaa, että

- Kaupunkiseutustrategian valmistelu on ollut perinpohjaista ja osallistavaa.
- Kolme pääviestiä ovat hyvin valittuja.
- Seutustrategian onnistunut toteutus tulee vaikuttamaan kokonaisuutena myönteisesti kaupunkiseudun elinvoimaan. Sen sijaan keskittyvä kaupunkikehitys tuo uhkakuvia maaseutualueille ja etenkin sen eri elinkeinoille kaikissa seudun kunnissa. Tämä tulisi strategiassa tunnistaa esim. ”kasvulle kestävä rakenne” -määrittelyssä.
- Vesilahti sisällyttää seutustrategian linjauksia omiin suunnitelmiinsa ja kehittämistoimenpiteisiinsä ja hyödyntää niitä ohjeellisina
- Nykyisen organisaatiomallin puitteissa strategian toimeenpanoa ohjaa ja linjaa seutuhallitus apunaan kuntajohtajakokous, työryhmät ja seututoimiston henkilöstö. Seutustrategiaa valmistelleen työryhmän on tarpeellista jatkaa strategian hyväksymispäätösten jälkeen ainakin toteuttamisen alkuvaiheessa. Kunnanhallitusten säännöllinen informointi ja kuuleminen on myös välttämätöntä.

## Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

## Tiedoksi

- Tampereen kaupunkiseutu / seututoimisto

**Lausunto tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategiasta**

909/08.088/2010

KAUPHALL 21.11.2016 § 343

Kehitysjohdaja Riku Siren

Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu seutustrategiaan. Strategia on valtuustojen linjaus yhteistyön tavoitteista ja pohja toimenpiteille. Aiemmin valtuustot ovat hyväksyneet seutustrategiat vuosina 2005 ja 2011.

Strategian arvioinnissa 2015 yhteistyön onnistumisiksi todettiin erityisesti rakennesuunnitelma, mal-sopimusmenettely sekä joukkoliikenne. Palveluyhteistyössä onnistumisia nähtiin muun muassa perusopetuksen ja päivähoiton yhteistyössä sekä seudullisissa palvelurakenteissa, kuten Tredu ja opistotoiminta. Sähköisissä palveluissa sekä elinkeinoyhteistyössä nähtiin parantamisen mahdollisuuksia.

Toimintaympäristön voimakkaan muutoksen vuoksi seutuhallitus päätti käynnistää strategian uudistamisen ja on ohjannut valmistelua vuoden 2016 aikana. Strategiassa on painotettu yhteistyön syventämistä, kaupunkiseudun elinvoimaa ja valmistautumista maakuntauudistukseen. Muita taustalla olevia muutosvoimia ovat kaupungistuminen, globalisaatio, resurssien niukkeneminen, teknologian kehittyminen sekä väestörakenteen muutos.

Strategian uudistamiseen on osallistettu laajasti kuntien päättäjiä. Yhteistyön tahtotilaa ja tavoitteita on valmisteltu kunnallishallitusten yhteisissä työpajoissa. Lisäksi seutuhallitus, kuntajohtajat ja seudulliset asiantuntijatyöryhmät ovat jalostaneet aineistoa. Ylöjärven kaupunginvaltuusto kävi keväällä 2016 pohjustavaa keskustelua aiheesta valtuustoseminaarissa.

Strategia muodostuu valtuustojen hyväksyttäväksi viimeisteltävästä strategiaosuudesta ja sen lisämateriaalina esitettävästä tausta-aineistosta. Strategiaosuus on tiivistetty visioon, pääviesteihin ja niitä toiminnallistaviin tavoitteisiin. Lisäksi strategiassa kiinnitetään huomiota yhteistyön pelisääntöihin.

Strategian visio kuuluu: Tampereen kaupunkiseutu - Yhdessä tekemisen edelläkävijä ja kansainvälinen älykkään kasvun keskus. Pääviestit ovat 1) Lisää kilpailukykyä 2) Kasvulle kestävä rakenne 3) Vireä yhteisö. Kullekin pääviestille on määritelty kaksi-neljä strategiaa toiminnallistavaa tavoitetta.

Valtuustojen hyväksyttyä uuden strategian valmistellaan valtuustokauden mittainen toteutusohjelma, toimenpiteiden ja toteutusrakenteiden kuvaamiseksi. Toteutusohjelman hyväksyy seutuhallitus. Strategian pääolettamukset tarkistetaan vuosittain osana kuntayhtymän talousarvioprosessia. Strategian sisällyttäminen kunnan suunnittelujärjestelmään ja talousarvioon edistää sen toteutumista.

Oheismateriaali - Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategialuonnos

Kaupunginjohtaja ehdottaa

Kaupunginhallitus päättää antaa Tulevaisuuden kaupunkiseutu –strategiasta seuraavan lausunnon:

- seutustrategian perussisältö on kattavasti, laadukkaasti ja osallistavasti valmistelu
- jatkovalmistelussa tulisi tutkia kunnissa tehtävän hyvinvointityön kytkemistä täsmällisemmin ”vireä yhteisö” –teemaan ja sen alustanäkökulmaan
- sote- ja maakuntauudistus saattaa aiheuttaa seutustrategian nopean päivitystarpeen
- valtuustokauden mittaiset toteutusohjelmat tulee pitää tiiviinä ja oleellisiin toimiin keskittyvinä

Päätös

Hyväksyttiin.

-----

Riitta Vilén palasi kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 16.50.

-----

Otteen oikeaksi todistaa:

Ylöjärvellä 25.11.2016

Antti Pieviläinen  
pöytäkirjanpitäjä

Jakelu

Tampereen kaupunkiseutu